Galápagos

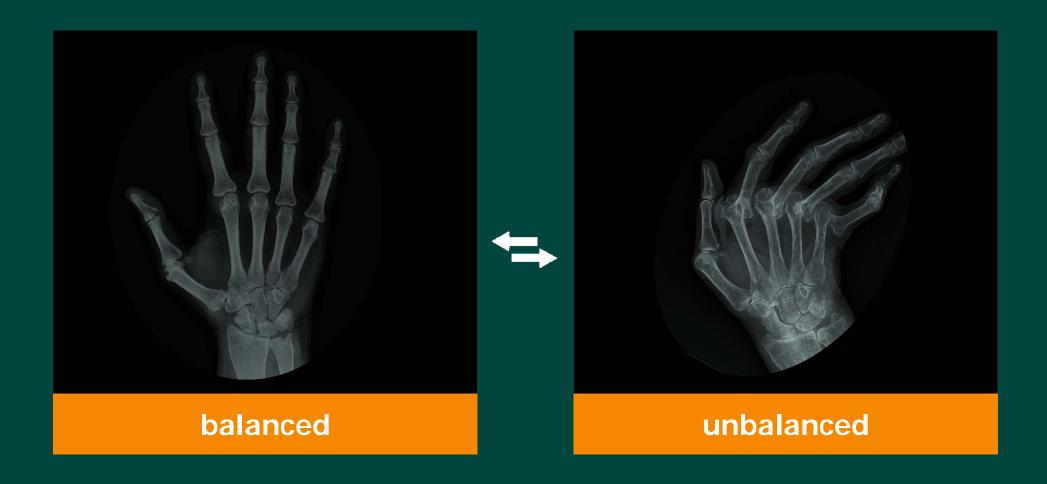
18 years of innovation the ups and downs



Onno van de Stolpe CEO



Discovering disease targets



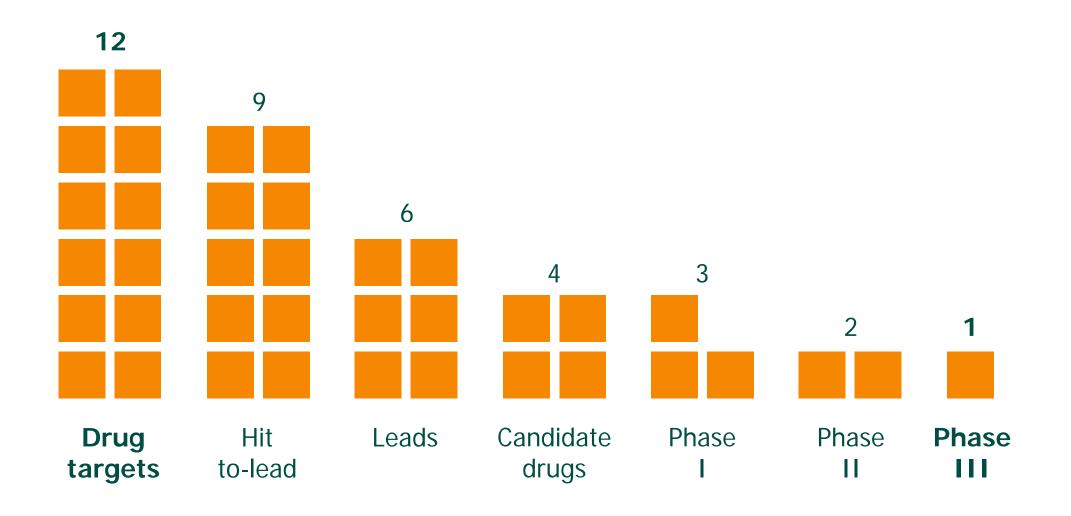
It ain't easy





Chance of succes is small

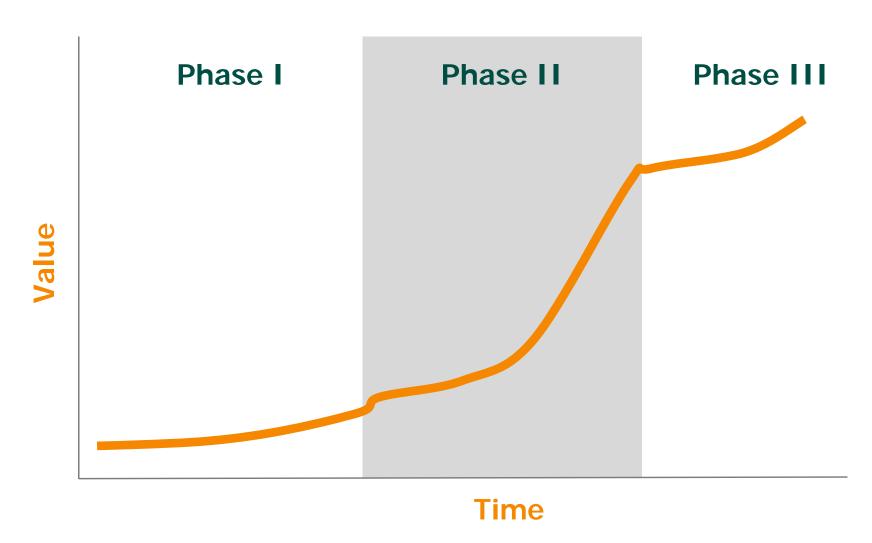






Value creation takes long



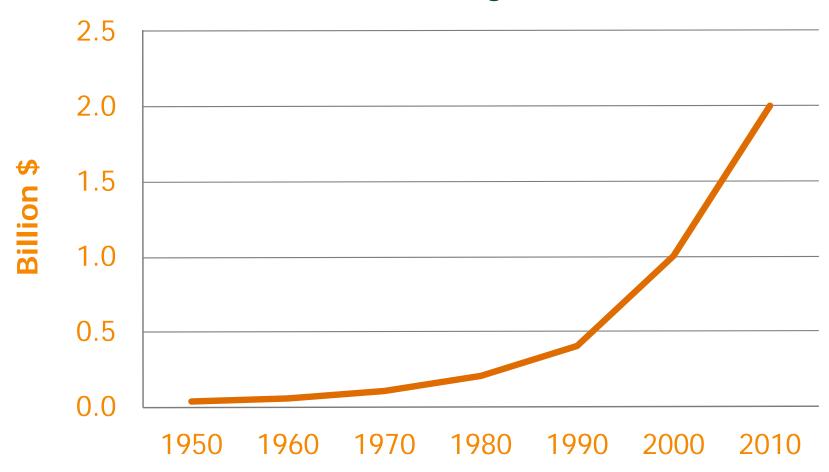




Developing drugs is expensive









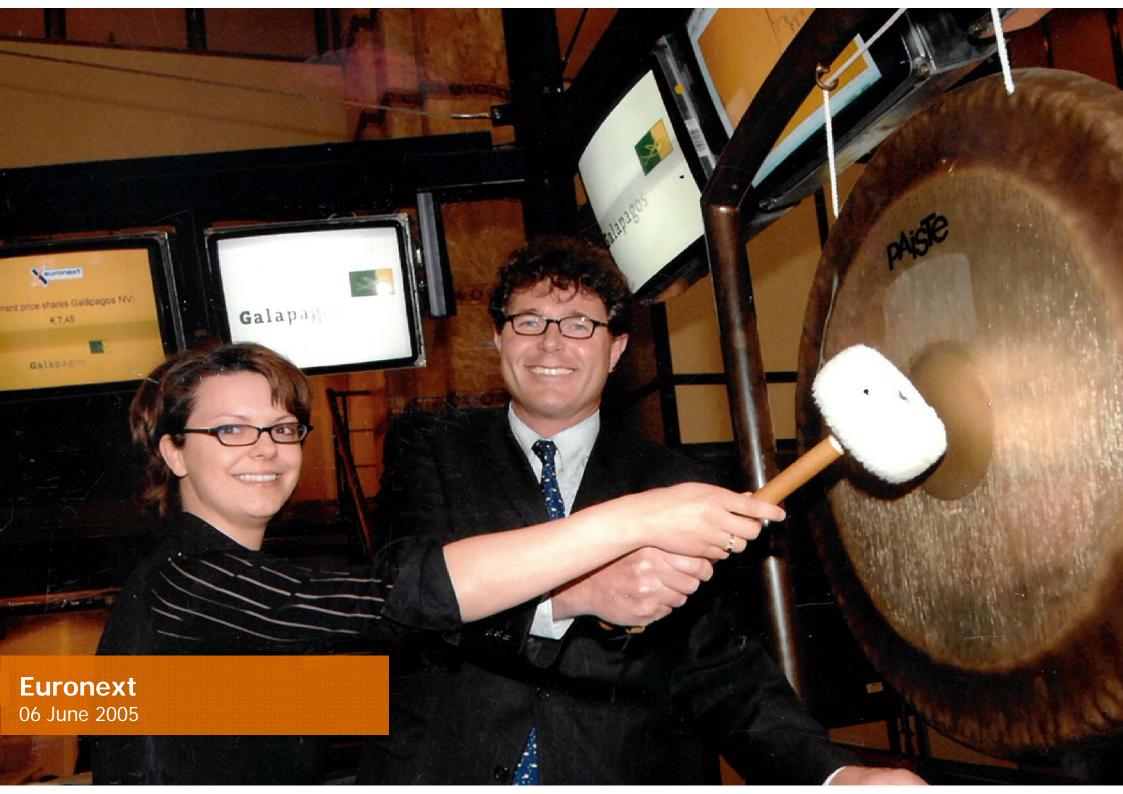


Galápagos

2005 pipeline

Disease	Target discovery	Screening	Med chemistry	PCC	Phase 1
Rheumatoid arthritis	48				
Osteoarthritis	11				
Osteoporosis	19				







Business model





Galápagos PARTNER



Partnerships

deals since 2006

€ 450+ million



















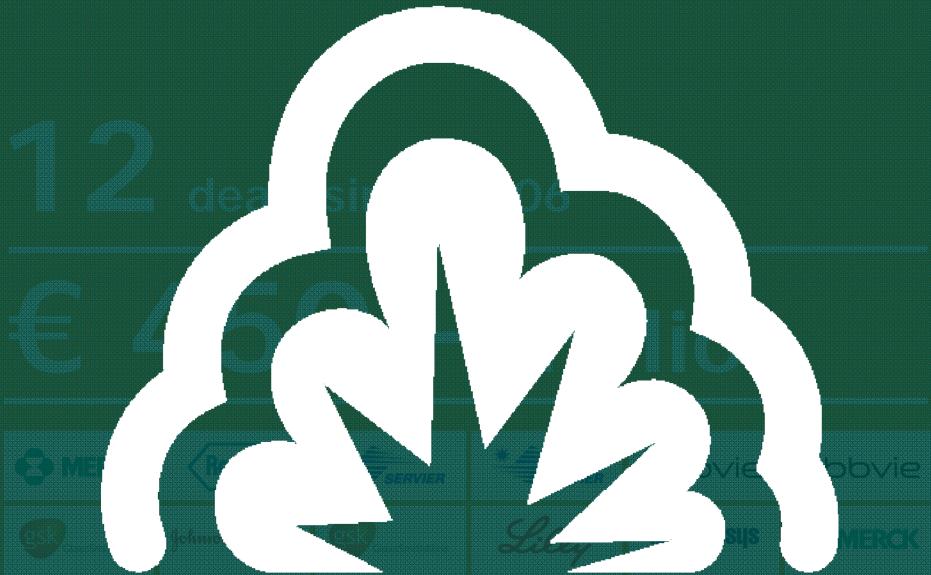


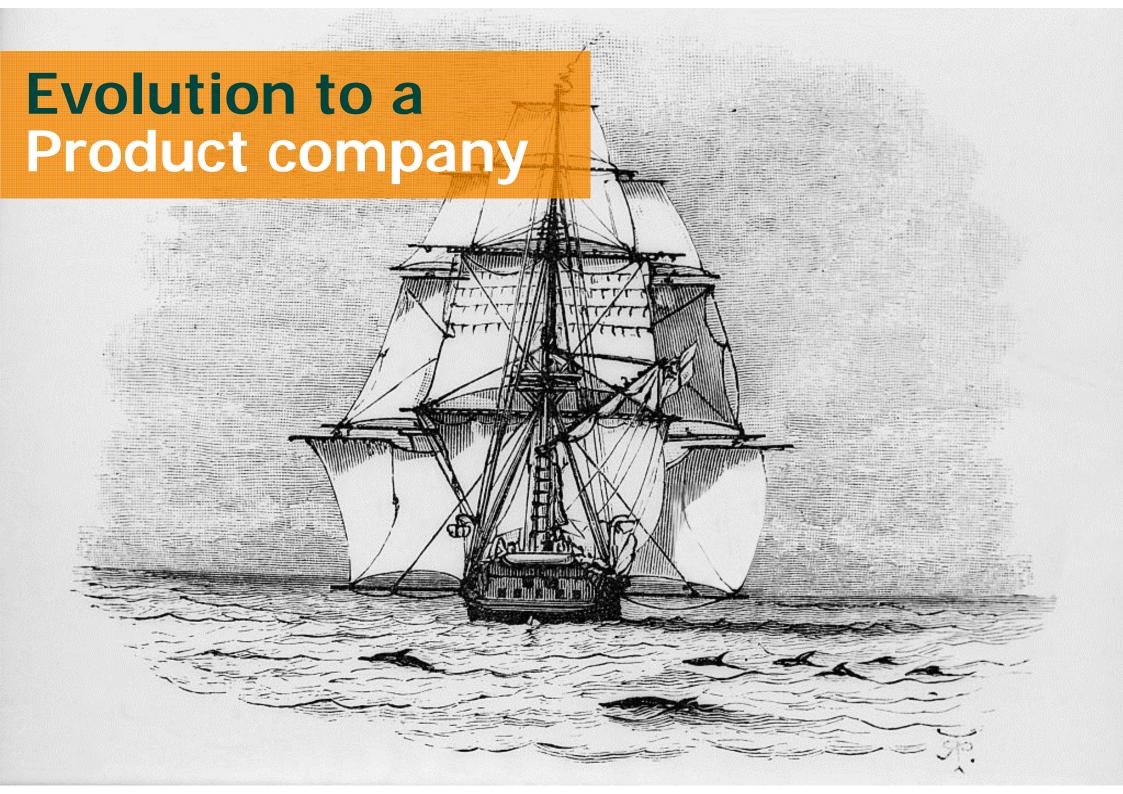


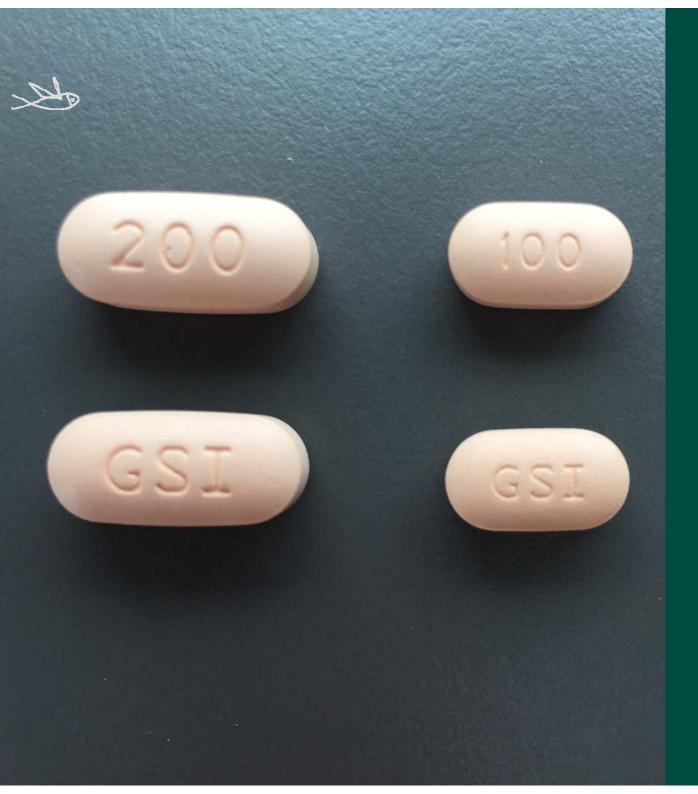




Alliances







Filgotinib

JAK 1 target identified in 2004 for osteoarthritis

developed within alliance with GSK

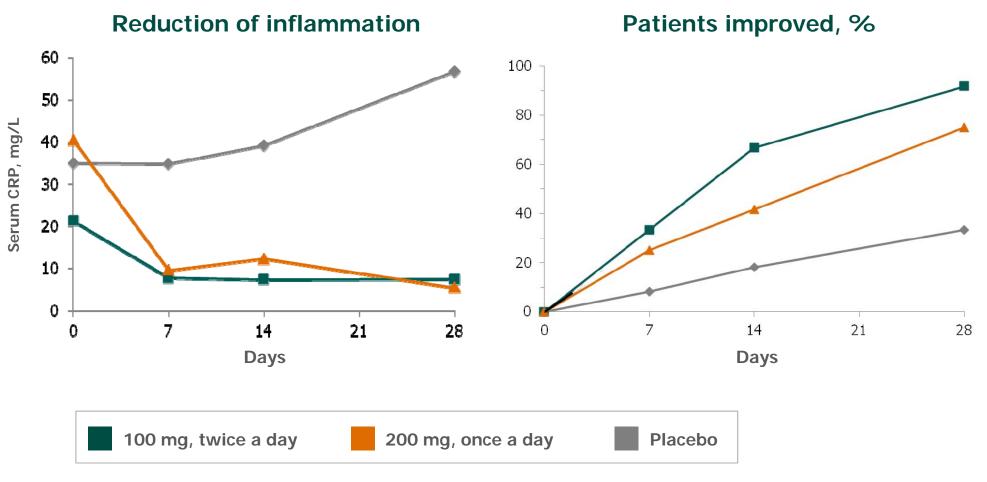
GSK ended program in July 2010

Galapagos started phase I in August 2010



End 2011: Ph II Proof of Concept

Highly efficacious with rapid onset of action, no side effects







Galápagos 🖆 💳 Abbott



'Dit is de deal van het jaar. Geen twijfel'

| Galapagos-topman Onno van de Stolpe sluit miljardenakkoord met Abbott | Farmareus ziet opvolger voor blockbuster Humira

BRIDG WHENPREISES

Calapages sleet gisterarond een megacontract met Abbett 'Het geeft Calapages selectived. En we setten de Belgische biotechsector nog eensop de wereldhaart', segt Onno sun de Stolpe, mede-oprichter en CBO van het be-

Project Ghave leadings and G veror Gallapages A veror Abbot I. Gazetlerex Axi ileps, w.lid. "Carre" in hel Eugelo. Ex underhandeles is allied our bedyeen age! Abbilt varile me! de code name Project Covers Time vallig de kleur van oane visile tour der luch! Onnevan de Dish-

pe. Gisteravond rettle We largen de verlignende handlebesing under ommiddelijk hel qualitad met Ab-150 milioen bell. 'Het beelt meer hid peked das gedollar cash. De kares op de niel vryeger, Bj. Abboll waren er 30 interes volgende 200 Randinheningen normilionn dollar dig Rijans maar bin the Americanous schot ilk op

70 procent.

bedrijksleri epigens de grapher a biomic il englaren 150 militer dellar op.

de retering van Calapages. Dat is verel, bi jes evervoer lab die to lake inkerneles uit andere langualtan-I was similar de opelari was Carlejogm. In rail krigt Abbell de loskerndige verbooprechies op hel res re medicile, met coderson GLPG0634. Oplermija kunnen die betall egen negestopen fel 1,35 miljard dellarate bet medicijnalite and on largedy believed somial.

He is their great to hear kill-sound as it esor Cultipagos. Nel Is hel gressiple poil in de Vissenne bioliech scene er ja, in rijksoord reflyweeddwiid. Geen fividled dail wede deal van het jaar belthen. Ik heb let lies jaar leregindalabanken genochten geen gratere gevonden. De vooralbelaling-de 150 miljoen dollar- aftern ical se iek. Je most wefen dat we and ties reumanisticle stack to lanks habben geduan op 36 paligates. En die babben weamper vierveles gerried. Zeiden haben death indultifadium resentan 100 endigens wors, in des indel wednermes de Religioche biolech opeliens op de se reidikaart relien. Pat ral ees grote womacsing rije voore a-

Egerterebenden og erndrecte cashbetaling van 80 million a dollar. Eugraft niver

70 people I kann Derest a negle veral. Wij gan ne de komende Twee larger de collimate deserting van hel medicije he palen en de hijwork in gening langure terrel in eva-

Van de Stelpe: The hoogile bieder. Zerien in ord medicijn van apvalgervastrhus heldige numw middel Humira, dal vorte jaar hijsubmillard dellar estrat desside Hel patent van Huminavprooft in 2017 das de la lait perfect aux. Als after volgens plus verloopi railoss medicije ir 2017 op de mark! ko-

Enwat dan met Pfiper? But lanouert volgend jaar al een resmant. U helt dancencerimage achierstand.

Van de Sintpe: Thi kingi Man real Plint when one notice kelexadere larmabedri/wee oxl-

> will lesten it even un fluid ig please manierom rec era le behandelen. Dal referent dat er werk is and dakles arms we freued to makes. Flui bent lips. Clair rat Pliner does. Xe wij begen end enne pilidie beforworkt ge minder bij verkiegen. heelf de markfidae in le

Harrira kwam ook pan vier jaar en med eigsee van Ampen on

Johnson & Johnson op de mark! Ex nig was ring no plant. Volgend bar word! Humirs year very actling hal beel verlagende medicijn fervered.

Waaron kiest a voor een partnerschap? Waaren siet hat enderzoek op eigen bestje voortsetien tut bet einde, reals Thrembagenies does matzijwoogmadeija?

Van de Stelpe: Thrombogenice has I have a charge torse was het voorwen relatiet klein histerikbedrift Tinan cirel mopelijk is alles red to does, In one great lab! dut sigl. Exis missigns sog 300 miljour-dollar red ig on hel medic in og honderden, non kil dulrænden gul liteles le l'eples. Le dus bet le nog goes verkospolong. Voor dal after reader versul to kapellast his invaniagedors montanapaken. Out worse it wind. Held it men visions howglogd log knambers his lock manager in mijn plaafs ook noa genomes bubbes

Noe belevieedt deze deal de kans dat Galapages wordt energenemen'

Vande Steipe: Ab jede below per vas Abboll bekild, sload du voordevan het reumagedemmek duide life a let in works ad inglished Com Van de Stolpe. 'Webeb- best though yet and person in the angel getad ber allegistelarmabedrives over voor een overnamebod. Maarin s



Ours was do Didging Till bed veget galant war was consecuted on Hoursan ben'th Differt do bed marking medition up not be enjoyed.



Onno van de Stolpe

rijdt flipperkastparcours met Galapagos.

AND DE SCHONIVELIAND

Orino nun de Stolpe (52). mede-oprichter van Galapages, is fan van code fitsperkanten. Hij heefter drie Steam. Twee thirts. Rentje. on karmoor. Tilt. Entraball. Jackpot. De perfecte re-

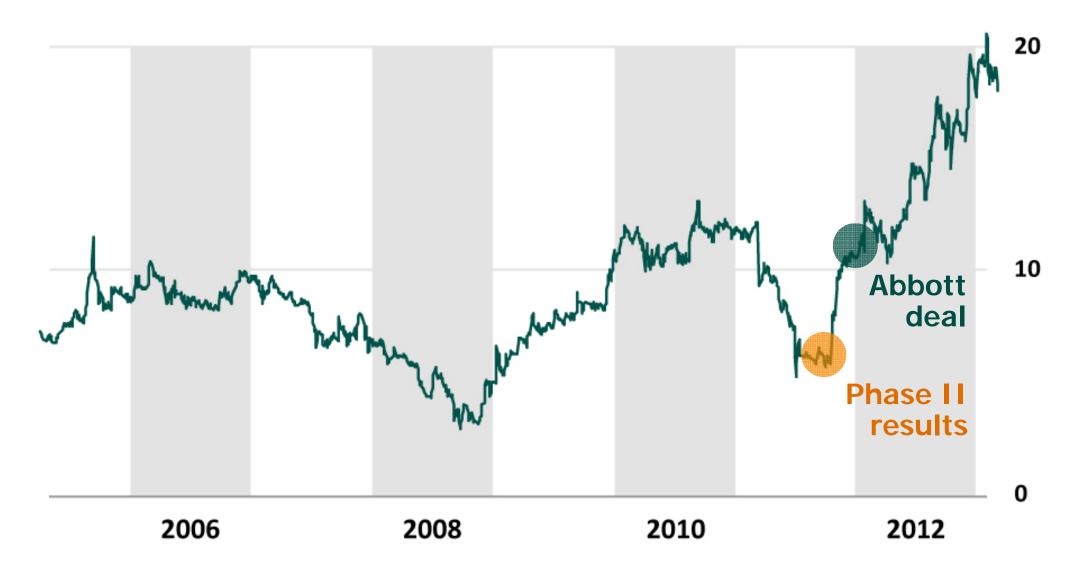
medicines. Out deals businessmodel vormi de bacis van helitur-OST. 1 of 2009 em 2010 was Gallegages reity winsigewood. Ultrander-njk vater een bieleskhedrijt van amperties parced.

BE GROOTIST

De drang on 'de granisis' le cije mette was de Sintpe na de heartgary in 2005 and lef een mots overvarion for you de oversamegrooks, but Britis Risconstruction wan het pain. Facut, was not even mad in profes cours dat hij de voorbije dan Calapagionel De desistelle. gen werden bleeds ambil keuner.

Galápagos

And the stock reacted....



Galápagos

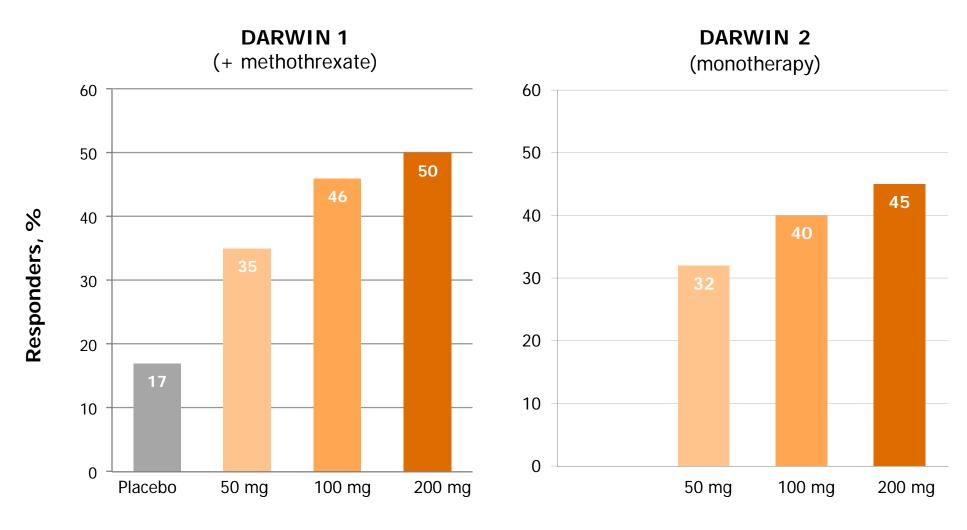
Funds needed to develop '634

Running a €100 million phase 2b study





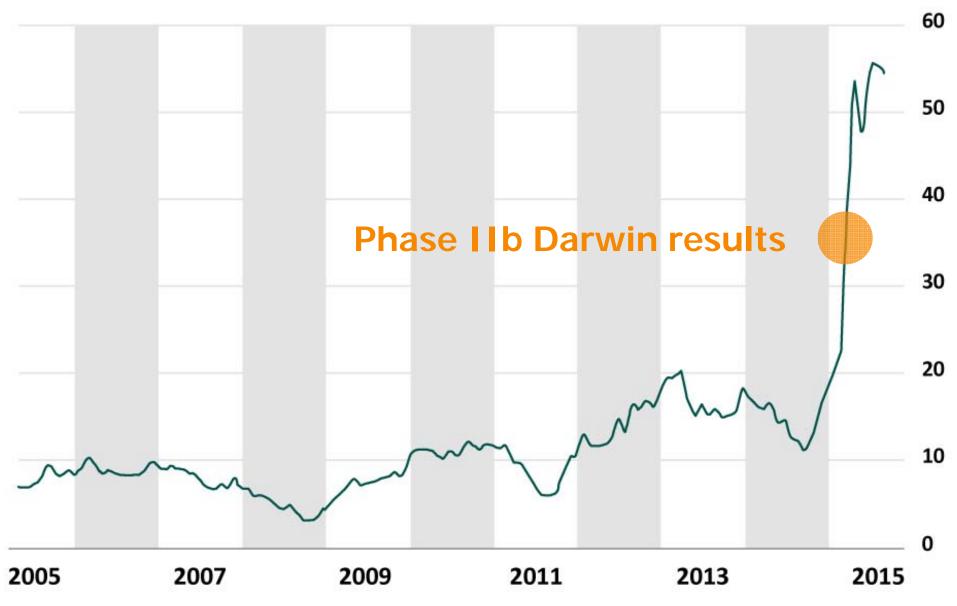
High efficacy rates in DARWIN



ACR50, QD groups at week 24



And our stock reacted...



Galápagos

6,550,000 Ordinary Shares

(Including Ordinary Shares in the Form of American Depositary Shares)



Galápagos

€37.00 per Ordinary Share \$42.05 per American Depositary Share

We are offering 6,550,000 of our ordinary shares in a global offering.

We are offering 4,996,522 ordinary shares in the form of American Depositary Shares, or ADSs, through the underwriters named in this prospectus. The ADSs will be evidenced by American Depositary Receipts, or ADRs, and each ADS represents the right to receive one ordinary share. We have granted the underwriters an option to purchase up to an additional 749,478 ordinary shares in the form of ADSs in the U.S. offering.

We are offering 1,553,478 ordinary shares in Europe and countries outside of the United States and Canada in a concurrent private placement through the underwriters named in this prospectus. We have granted the underwriters an option to purchase up to an additional 233,021 ordinary shares in the European private placement.

The closings of the U.S. offering and the European private placement will be conditioned on each other.

This is our initial public offering in the United States. The ADSs have been approved for listing on NASDAQ under the symbol "GLPG." Our ordinary shares are listed on Euronext Brussels and Euronext Amsterdam under the symbol "GLPG." On May 13, 2015, the last reported sale price of our ordinary shares on Euronext Amsterdam under the symbol "GLPG." On May 13, 2015, the last reported sale price of our ordinary shares on Euronext Amsterdam was €38.48 per share. We are selling our ordinary shares at €37.00 per share in the global offering which is equivalent to a price of \$42.05 per ADS, assuming an exchange rate of \$1.1365 per Euro.

We are an "emerging growth company" as that term is used in the U.S. Jumpstart Our Business Startups Act of 2012 and, as such, have elected to comply with certain reduced public company reporting requirements for this prospectus and future filings.

Investing in the ordinary shares or ADSs involves risks. See "Risk Factors" beginning on page 11.

Neither the Securities and Exchange Commission nor any U.S. state or other securities commission has approved or disapproved of these securities or passed upon the adequacy or accuracy of this prospectus. Any representation to the contrary is a criminal offense.

	Price to public	Underwriting discounts and commissions ⁽¹⁾⁽¹⁾	Proceeds to company
Per share	€37.00	€2.5900	€34.4100
Per ADS	\$42.05	\$2.9435	\$39,1065
Total(3)	€242,350,000	€13,587,140	€228,762,860

- (1) We refer you to "Underwriting" beginning on page 199 of this prospectus for additional information regarding underwriting compensation.
- (2) With respect to 1,304,000 ordinary shares expected to be purchased from the underwriters by AbbVie and Johnson & Johnson Innovation JJDC, Inc. as part of the global offering the underwriters will not receive the underwriting discount and commission (€2.5900 per share).
- (3) Total gross proceeds from the global offering, including the European private placement, are €242,350,000. Such proceeds less underwriting discreams and commissions are €238.762.860.

One of our strategic partners, AbbVie, is expected to purchase 710,000 of the ordinary shares offered in this global offering at the public offering price. Johnson & Johnson Innovation – JJDC, Inc., an affiliate of our stockholder Johnson & Johnson, is expected to purchase 394,000 of the ordinary shares offered in this global offering at the public offering price.

The underwriters expect to deliver the ADSs to purchasers on or about May 19, 2015 through the book-entry facilities of The Depository Trust Company. The underwriters expect to deliver the ordinary shares to purchasers on or about May 19, 2015 through the book-entry facilities of Euroclear Belgium.

Book-Running Managers

MORGAN STANLEY

CREDIT SUISSE

COWEN AND COMPANY

Co-Managers

BRYAN, GARNIER & CO.

NOMURA May 13, 2015.





Reumabedrijf krijgt knauw

Van onze verslaggever Tjerk Gualthérie van Weezel

AMSTERDAM Het leek zo goed als zeker dat farmaceut AbbVie het nieuwe reumamedicijn van het Nederlands-Belgische biotechbedrijf Galapagos zou licenseren. Maar op het laatste moment ketste die deal vrijdagmiddag af. Het betekende een flinke klap voor het aandeel Galapagos, dat direct 30 procent van de koerswaarde verloor.

Met filgotinib heeft Galapagos een veelbelovend medicijn in huis. Doordat het niet geïnjecteerd hoeft te worden maar gewoon als pil kan worden ingenomen is het patiëntvriendelijker dan bestaande medicatie. Filgotinib doorliep afgelopen jaar zeer succesvol de eerste twee onderzoeksfasen en gaat nu de zeer kostbare laatste ronde in richting registratie. Daarbij moet het langere tijd op een grote patiëntengroep getest worden.

Het grote Amerikaanse AbbVie had al 170 miljoen dollar geïnvesteerd in het onderzoek naar filgerinib



Een reumapatiënte krijgt therapie. Het patiëntvriendelijke middel filgotinib van Galapagos zal voorlopig niet verkrijgbaar zijn. Foto ANP

Licentie-deal tussen Galapagos en Amerikaanse farmaceut ketst af dat AbbVie filgotinib zou licenseren en vervolgens op de plank zou leggen ten faveure van zijn eigen pil. 'Het is fijn dat dat nu niet gebeurt.'

In eerdere interviews liet Van de Stolpe al weten dat hij Galapagos hoopt uit te bouwen tot een zelfstan-



andere grote clubs, al noemt hij lieve geen namen.

Analisten kunnen vooralsnog nie goed inschatten hoe de kansen voo het medicijn nu precies liggen. Ove de testresultaten van het AbbVies e gen middel is namelijk niet zoveel be







Co-develop filgotinib in inflammatory diseases

Galápagos 🖾 (GILEAD

Upfront \$725 M

\$425 M equity stake €58 per share

\$1.35 B

success-based milestones

20+ % royalties

and profit split in Europe

17 December 2015



Aandelen van het jaar (9) Getroubleerde erfgenaam op Aziëtrip

BELEGGEN PAGINA 31

Ondernemen &Beleggen

www.tijd.be











BINNEN

Beleggingsfondsen 23

Geld en valuta 28

Agenda 28

Buitenlandse beurzen 29

Beurs Brussel 30

'Galapagos is een rolmodel geworden voor de biotechsector'

De deal tussen Galapagos en het Amerikaanse Gilead is de strafste ooit in de Belgische biotechsector. 'We zijn een rolmodel geworden', zegt CEO Onno Van De Stolpe.



REUMAPIL

Filgotinib, de reumapil van Galapagos, gaat in 2016 zijn laatste onderzoeksfase in en toont zich ook veelbelovend in de behandeling van de ziekte van Crohn (chronische darmontsteking). Wereldwijd lijdt 1 procent van de volwassenen aan reumatoïde artritis. Analisten verwachten dan ook dat het medicijn op zijn piekmoment enkele miljarden euro's omzet kan opleveren.

De pil van Galapagos behandelt chronische gewrichtsontsteking met een enzyme die de ziekte tegenhoudt en niet gewoon de eiwitten aanpakt die de ontsteking verstellen. 'De voorlogies zeen tegenhoudt

Megadeal boost voor Galapagos

Het Amerikaanse miljardenbedrijf Gilead legt een bom geld op tafel om het Galapagos-medicijn filgotinib voort te ontwikkelen en - als alles volgens plan verloopt - op de markt te lanceren.

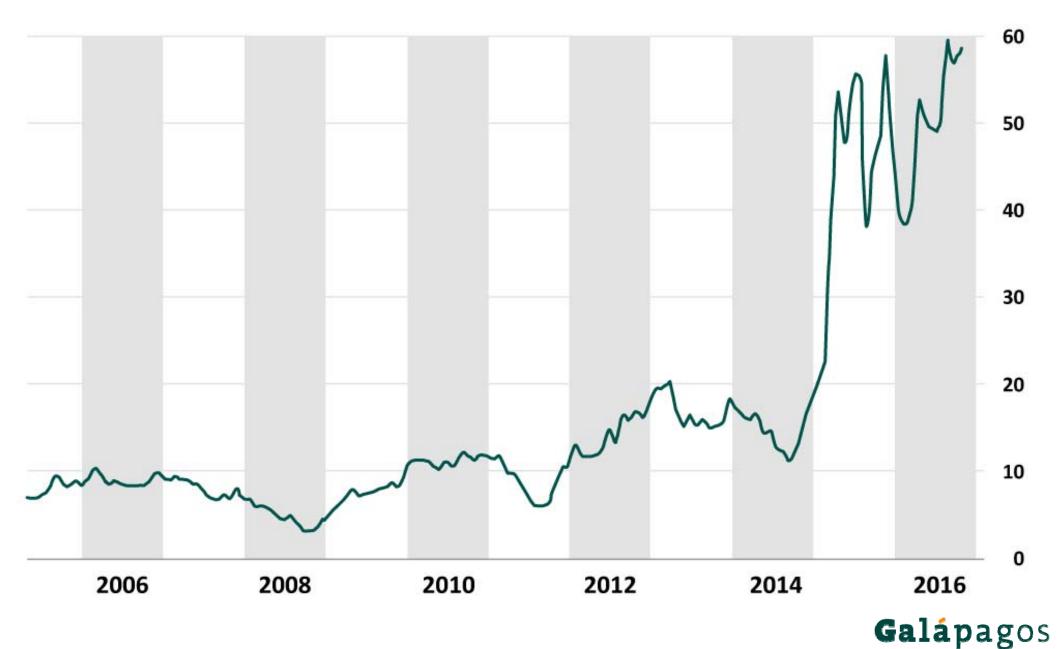
Licentiebetaling

Galapagos ontvangt een zogeheten licentiebetaling van 300 miljoen dollar. Daarbovenop injecteert Gilead nog eens 425 miljoen dollar kapitaal waardoor het de grootste aandeelhouder wordt met een belang van 15 procent. Gilead betaalt 58 euro per aandeel, 10 procent meer dan de laatste slotkoers.

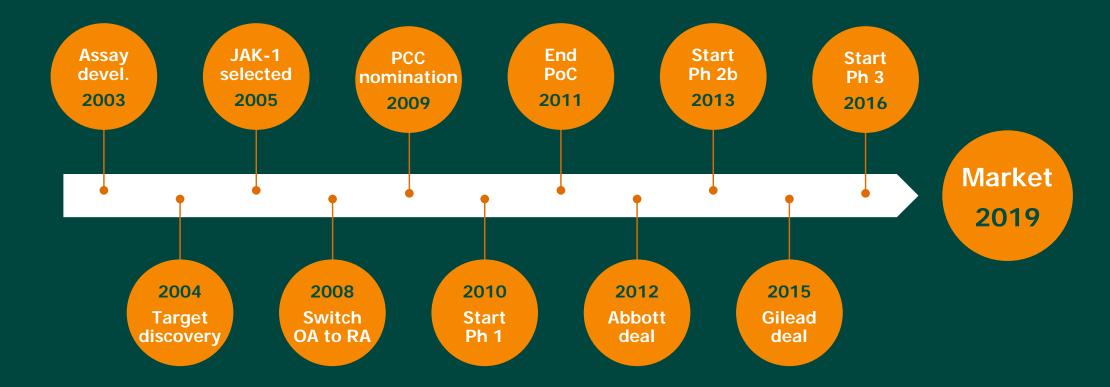
Onderzoekskosten

Galapagos zal 20 procent van de toekomstige onderzoekskosten voor filgotinib dragen, Gilead de rest. De twee gaan filgotinib niet enkel ontwikkelen voor reuma en de ziekte van Crohn, maar voor nog een vijftal andere ziektes. Dat

GLPG in a different league



Almost there





Margin between success & failure razor thin

Always think about financing options

Retain rights upon termination of partnership

Be an optimist

HOLD ON TO YOUR GOAL

